

فرصت از دست
رفته ناشی از
خرابی تجهیزات

تعمیر اضطراری
و تعمیر اساسی
زود هنگام

اجرای فعالیتهای
غیر ضروری نت و
اتلاف اقلام

اتلاف انرژی
ناشی از عملکرد
نامطلوب

بهبود قابلیت
اطمینان = کاهش
هزینه نت

آاتوجهی هزینه
نگهداری و
تعمیرات

موفقیت در
کاهش فراگیر
هزینه ها با
RCM+RCA

روشها و مدلهای
کاهش مصرف
قطعات یدکی

راهبردهای
کاهش مصرف
و مدیریت انرژی



همایش آموزشی

راهکارهای

کاهش هزینه نگهداری و تعمیرات

و مدیریت انرژی

۲۳ و ۲۴ آذرماه ۱۳۹۰

مشهد - هتل پارس

درباره همایش کاهش هزینه نت و مدیریت انرژی

دلایل اهمیت ویژه نت و مدیریت انرژی

- شرایط حساس اقتصادی امروز
- افزایش تحریم ها و دشواری تامین قطعات پدکی
- افزایش قیمت حامل های انرژی و تاثیر آن بر قیمت تمام شده تولید

محتوی همایش

- چهار کارگاه در زمینه کاهش هزینه نت
- سه کارگاه کوتاه مدت با موضوع راهکار های ساده برای کاهش هزینه های نت
- ارائه کارگاه کاربردی در زمینه مدیریت انرژی
- میزگرد چالشها و فرصتهای موجود در زمینه کاهش هزینه نت و مدیریت انرژی

ویژگیهای همایش

- ارائه راهکار های اجرایی برای کاهش هزینه نت متناسب با سازمانهای ایرانی
- تشریح مباحث توسط متخصصین باتجربه از صنایع مختلف کشور
- ارائه پوستر آموزشی جامع کاهش هزینه نت
- استفاده از فیلمهای آموزشی کوتاه
- استفاده از فیلمهای آموزشی کوتاه

هدف از برگزاری همایش



- آشنایی شرکت کنندگان با راهکار های اجرایی کوتاه مدت برای کاهش هزینه نت و مدیریت انرژی
- ارائه راهکارها و مسیر صحیح در زمینه دسته بندی و محاسبه هزینه ها و شاخصهای هزینه ای
- بحث و تبادل نظر بین متخصصین سازمانهای مختلف و تعیین راه حل های اجرایی

برگزار کنندگان

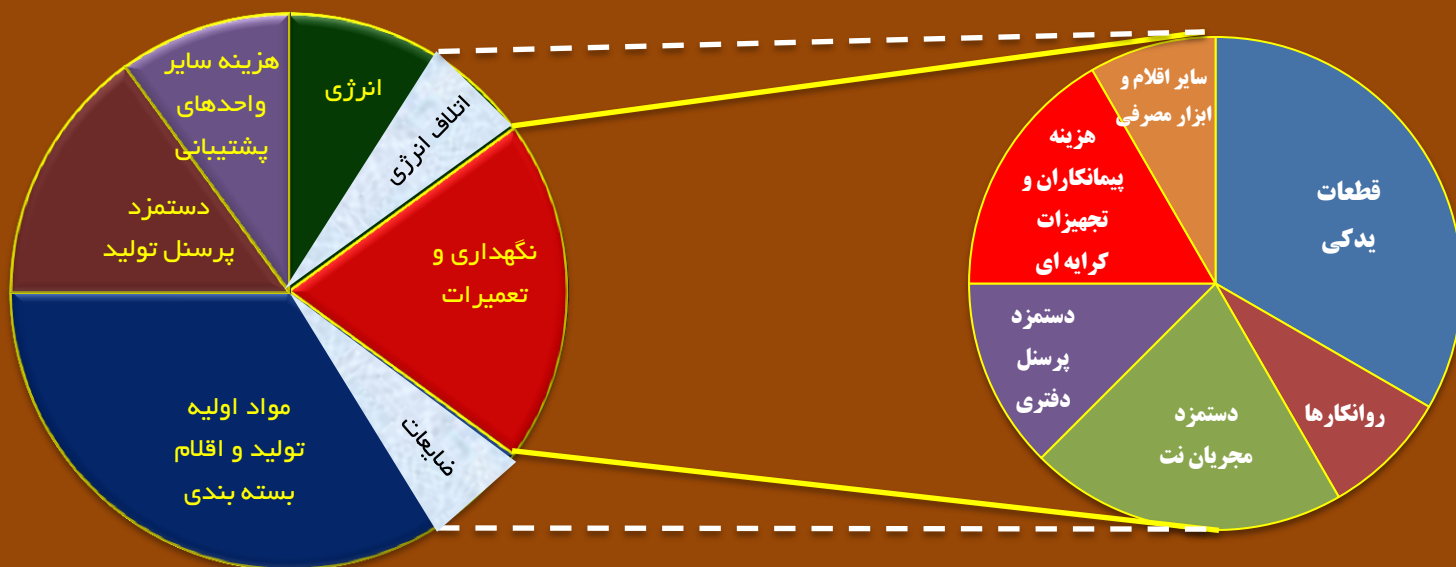
- مرکز توسعه اطلاعات کاربردی
- رستادبیر پارس

بسته آموزشی همایش

- کیف و کتابچه همایش
- پوستر همه راهکارهای کاهش هزینه نت
- سی دی حاوی کارگاهها، سخنرانی ها و مطالب مرتبط با موضوع همایش

سازمان همایش

- دبیر همایش: مهندس ناصر جلالی
- دبیر اجرایی: مهندس امیر آقایی
- دبیر شورای سیاست گذاری: مهندس علی اکبر برزگر



مدیران فنی و نگهداری و تعمیرات در طول دوران تصدی این شغل بارها این جمله را شنیده اند که : " هزینه نگهداری و تعمیرات شما خیلی زیاد است "

از آنجائیکه نگاه متداول در دسته بندی هزینه های نگهداری و تعمیرات براساس نمودار فوق میباشد ، پیکان کاهش هزینه به سمت نیروی انسانی نشانه رفته و در این راستا مواردی همچون **کاهش تعداد پرسنل و محدود نمودن اضافه کاریها** به عنوان اولین راهکار مطرح میگردد .

آقای Christer Idhammar سه راهکار کلی را برای کاهش هزینه ها معرفی می نماید :

۱) حذف هزینه ها (Cut Costs) :

مواردی همچون کاهش تعداد پرسنل و محدودیت در اجرای نت پیشگیرانه میتواند بصورت مقطعی و کوتاه مدت منجر به کاهش هزینه ها گردد اما در طولانی مدت با افت قابلیت اطمینان ، هزینه ها افزایش بیشتری خواهد یافت.

۲) پیشگیری از نیاز به نت (Maintenance Prevention) :

فعالیت هایی نیز بالنس تجهیزات ، هم محوری ، تمیزکاری ، روانکاری ، آپارکشی ، فیلتراسیون و ... نیاز به اجرای فعالیتهای تعمیراتی را که مستلزم توقف تجهیز و تعویض قطعات میباشد را کاهش خواهد داد . بنابراین این دسته از اقدامات از جمله فعالیتهای پایه در فرایند نت میباشد که منجر به کاهش هزینه ها خواهد شد.

۳) اجرای موثرتر فعالیتهای نگهداری و تعمیرات (Execute remaining maintenance more efficiently) :

اجرای موثرتر فعالیتهای نگهداری و تعمیرات به معنی شناسایی زود هنگام ، اولویت بندی ، برنامه ریزی و زمانبندی کارها ، اجرای دقیق فعالیتهای ، ثبت سوابق ، آنالیز و بهبود در فرایند نت میباشد.

در نخستین همایش راهکارهای کاهش هزینه نگهداری و تعمیرات ، ضمن ارائه تجربیاتی از صنایع ایرانی در زمینه پیامدهای حذف هزینه ها ، مدرسین کارگاهها و متخصصین حاضر در همایش دو موضوع کلی را مدنظر قرار داده اند :

۱) برای پیشگیری از نیاز به تعمیرات ، راهکارهای ساده ، کم هزینه و کوتاه مدت در زمینه تمیزکاری ، روانکاری و ... همراه با مثالهای عملی ارائه خواهد شد که اجرای آنها علاوه بر جلوگیری از بروز فرسایش و خرابی زود هنگام منجر به کاهش میزان مصرف انرژی خواهد شد.

۲) راهکارهای اساسی برای اجرای موثر تر نت و بهینه سازی فرایند نگهداری و تعمیرات ارائه میگردد که مهمترین ویژگی این راهکارها ، تجربه اجرای آنها توسط مدرسین کارگاهها و اطمینان از اثربخشی و قابلیت اجرای آنها میباشد.

برنامه زمانبندی ارائه مباحث در همایش

روز دوم: پنج شنبه ۲۴ آذرماه

<p>جلوگیری از اتلاف انرژی با پیاده سازی سیستم مدیریت انرژی در سازمان مهندس مهدی حسینی</p>	<p>۸ : ۳۰ الی ۹ : ۴۵</p>
<p>شناسایی و حذف برنامه های PM غیرضروری و افزودن برنامه های جدید به کمک RCM مهندس علی اکبر برزگر</p>	<p>۹ : ۴۵ الی ۱۰ : ۱۰</p>

۱۰ : ۱۰ الی ۱۰ : ۳۰ : پذیرایی

<p>روشها و مدل های کاهش مصرف قطعات یدکی در فرایند نگهداری و تعمیر تجهیزات مهندس ناصر جلالی</p>	<p>۱۰ : ۳۰ الی ۱۱ : ۵۰</p>
<p>راهکارهای اجرایی برای کاهش زمان توقف جهت تعمیر (بهبود شاخص MTTR) مهندس علی اکبر برزگر</p>	<p>۱۱ : ۵۵ الی ۱۲ : ۳۰</p>
<p>میزگرد: کاهش هزینه های نت و مدیریت انرژی (چالشها و فرصتهای موجود)</p>	<p>۱۲ : ۴۰ الی ۱۳ : ۴۰</p>

۱۳ : ۴۰ الی ۱۴ : ۴۰ : اقامه نماز و صرف نهار

روز اول: چهارشنبه ۲۳ آذرماه

۸ الی ۸ : ۳۰ : پذیرش

<p>ویژه برنامه مراسم افتتاحیه همایش به همراه مروری کوتاه بر برنامه همایش</p>	<p>۸ : ۳۰ الی ۸ : ۴۵</p>
<p>مروری بر اهداف و رویکردهای همایش سخنرانی دبیر همایش : مهندس ناصر جلالی</p>	<p>۸ : ۴۵ الی ۹ : ۰۰</p>
<p>آموزش Mind Mapping نقشه برداری ذهن - مهندس امیر آقایی</p>	<p>۹ : ۰۰ الی ۹ : ۲۰</p>
<p>آناتومی هزینه نگهداری و تعمیرات ارائه : مهندس علی اکبر برزگر</p>	<p>۹ : ۲۰ الی ۱۰ : ۰۰</p>

۱۰ الی ۱۰ : ۲۰ : پذیرایی

<p>پیاده سازی نت هدفمند مبتنی بر مدیریت هزینه های نگهداری و تعمیرات مهندس ناصر جلالی</p>	<p>۱۰ : ۲۰ الی ۱۱ : ۴۰</p>
<p>راهکارهای ساده برای افزایش عمر بیرینگها و الکتروموتورها - مهندس علی اکبر برزگر</p>	<p>۱۱ : ۴۵ الی ۱۲ : ۱۰</p>
<p>نقش بلوغ سازمانی در کاهش هزینه های نت مهندس فروغی</p>	<p>۱۲ : ۱۵ الی ۱۳ : ۱۰</p>
<p>راهکارهای ساده برای کاهش مصرف روانکارها و افزایش عمر آنها - مهندس علی اکبر برزگر</p>	<p>۱۳ : ۱۵ الی ۱۳ : ۴۰</p>

۱۳ : ۴۰ الی ۱۴ : ۴۰ : اقامه نماز و صرف نهار

توضیحات بیشتر درباره کارگاههای همایش



آقای مهندس ناصر جلالی

دبیر همایش

- مدیر پروژه های پیاده سازی انواع سیستم های مدیریت نگهداری و تعمیرات در صنایع
- مدرس نت برنامه ریزی شده PM در دانشگاه فردوسی مشهد - گروه مهندسی صنایع
- نویسنده سه کتاب در زمینه نگهداری و تعمیرات
- دبیر / عضو کمیته مهندسی کنفرانس های نت کشور

کارگاهها:

۱) پیاده سازی نت هدفمند مبتنی بر مدیریت هزینه های نگهداری و تعمیرات

ارائه مدل های محاسبه هزینه نت ، تشریح راهبردهای پیاده سازی مدیریت هزینه های نت ، معرفی شاخص های کلیدی و کاربردی برای مدیریت هزینه های نت و معرفی ابزارهای کاهش هزینه های نگهداری و تعمیرات موضوع این کارگاه میباشد.

۲) روش ها و مدل های کاهش مصرف قطعات یدکی در نت تجهیزات

با توجه به وضعیت فعلی صنعت و تحریم های اقتصادی تحمیل شده ، تامین قطعات یدکی یکی از چالشهای امروز صنایع بوده و مدیریت مصرف قطعات از اهمیت بالایی برخوردار میباشد. در این کارگاه به بررسی روش های کاهش مصرف قطعات در صنعت و تئوری تصمیم گیری تعویض / مصرف به همراه یک مثال ساده و مفهومی در تصمیم گیری تعویض قطعات پرداخته میشود.



آقای مهندس علی اکبر برزگر

- یازده سال تجربه پیاده سازی سیستمهای نگهداری و تعمیرات (PM و TPM) در صنایع مختلف کشور
- هشت سال تجربه تدریس در زمینه مباحث مختلف نت بویژه RCA , TPM , KPI , RCM
- نویسنده کتاب الگوبرداری از بهترین تجربیات در پیاده سازی سیستم TPM
- دبیر کمیته راهبردی و مهندسی همایشهای TPM و RCM و دبیر همایش RCA طی سالهای ۸۷ تا کنون

کارگاهها و سخنرانی ها:

- آناتومی هزینه نگهداری و تعمیرات و شاخصهای ارزیابی اثربخشی هزینه نت
- راهکارهای اجرایی برای افزایش عمر بیرینگها و الکتروموتورها ، کاهش مصرف روانکارها و افزایش عمر مفید آنها
- شناسایی و حذف برنامه های PM غیرضروری در 7 گام و راهکارهای کاهش زمان توقف جهت انجام تعمیرات (بهبودشاخص MTTR) تا ۱۵%



آقای مهندس دادگر فروغی

- مدیر عامل شرکت رسا تدبیر پارس
- عضو رسمی انجمن مشاوران مدیریت ایران (IMCA)
- مشاور و مدیر پروژه های راه اندازی و نصب تجهیزات و تکوین محصول کارخانجات صنعتی

سخنرانی : نقش بلوغ سازمانی در کاهش هزینه های سازمان

مشخص نمودن عوامل اتلافات هزینه در سیستم مدیریت نگهداری و تعمیرات اولین گام در ارزیابی و مدیریت هزینه های نت در سازمان می باشد که بر مبنای مقدار و گستردگی آن می توان اقدامات کاهنده و استراتژی برخورد را تعیین نموده و با استفاده از ابزارهای مهندسی و مدیریتی در جهت کاهش و حذف اتلافات هزینه در نت حرکت نمود. در این سخنرانی روشهای بلوغ سازمانی در نحوه شناسایی اتلاف هزینه ، زمان و نیروی انسانی و مدیریت آنها به سمت کاهش یا حذف کامل از سازمان بررسی می گردد.



آقای مهندس مهدی حسینی

- مدیر نگهداری و تعمیرات کارخانه ریخته گری توحید خراسان
- مشاور و مدیر پروژه های مدیریت انرژی در کارخانجات صنعتی

سخنرانی : جلوگیری از اتلاف هزینه های انرژی با پیاده سازی سیستم مدیریت انرژی در سازمان

مدرس در کارگاه ضمن معرفی فناوری های نو در مدیریت و بهینه سازی مصرف انرژی ، راهبردهای مدیریت و کاهش انرژی در کارخانه را در سه مبحث راهبردهای مکانیکی ، الکتریکی و بهره ور ی انرژی حرارتی (با ذکر مثال عملی) ارائه خواهد نمود.



حامی همایش



سپکو شرق

نخستین همایش راهکارهای کاهش هزینه نگهداری و تعمیرات و مدیریت انرژی



برگزار
کنندگان

مخاطبان همایش

حضور در این همایش برای ارتقاء دانش و مهارت افراد مشروحه زیر در سازمانها مفید میباشد :

- مدیران فنی و نگهداری و تعمیرات
- مدیران مالی و منابع انسانی
- روساء و کارشناسان بخش برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات
- ناظران فنی و بازرسی نگهداری و تعمیرات
- روساء ، سرپرستان و کارشناسان بخشهای اجرایی نت شامل مکانیک ، برق ، ابزار دقیق ، تاسیسات و ...
- مدیران ، روساء و کارشناسان بخشهای طراحی و مهندسی سازمانها
- مدیران ، روساء ، سرپرستان و کارشناسان بخشهای بهره برداری و تولید

شرایط ثبت نام

- پرداخت هزینه ثبت نام به ازاء هر نفر ۳۵۰ هزار تومان به حساب سیبا شماره ۰۳۰۱۴۴۵۳۶۹۰۰۶ بانک ملی شعبه کریمخان کد ۱۶۸ به نام شرکت توسعه اطلاعات کاربردی
- اعلام اسامی شرکت کنندگان بوسیله سربرگ شرکت به همراه فیش مبلغ واریز شده به دبیرخانه همایش

دبیرخانه همایش

تهران - صندوق پستی: ۸۵۷-۱۹۶۱۵ - تلفکس: ۰۲۱-۸۸۸۴۴۹۷۴/۰۲۱-۸۸۸۴۴۹۷۳ - وب سایت: ww.Aidi.ir